



# Appel à consultance : évaluation finale externe de projet

## - Termes de référence -

### Résumé

Dans le cadre du projet Archipel II – Construire des ponts pour renforcer les mouvements citoyens en faveur des droits et de la dignité des personnes détenues dans le monde<sup>1</sup>, co-financé par l'Agence Française de Développement (AFD) et la Fondation de France, Prison Insider est à la recherche de prestataire.s pour mener à bien une évaluation externe du projet.

### 1. Cadre général

#### L'association

[Prison Insider](#)<sup>2</sup> est une plateforme de production et de diffusion d'informations sur les prisons dans le monde. Son objectif est d'informer, comparer et témoigner sur les conditions de détention au regard des droits fondamentaux. Elle recense et vérifie les informations disponibles, produit des connaissances et des savoirs et les rend accessibles. Elle développe, mobilise et anime un réseau mondial d'acteurs impliqués. Sa finalité est de donner les moyens d'agir.

#### Synthèse du projet

La première phase est lancée en mars 2021, en partenariat avec la Coalition mondiale contre la peine de mort, Ensemble contre la peine de mort, la Fédération internationale des ACAT, la Plateforme Droits Humains et Planète Réfugiés-Droits de l'Homme. Elle a contribué à structurer le mouvement associatif français impliqué dans la défense des droits et la dignité des personnes détenues. Le projet s'est décliné en trois objectifs :

- Construire une communauté d'échange et de pratiques avec les organisations partenaires pour documenter les conditions de détention dans le monde
- Mettre en place des processus fonctionnels de collecte, de vérification et de mise en forme des informations sur les conditions de détention dans le monde
- Mettre en place des processus fonctionnels de valorisation et de diffusion des connaissances produites pour maximiser l'impact social de l'information.

La première phase a permis la production et la publication, en collaboration avec ses partenaires, des fiches-pays Liban, République du Congo et Türkiye, de plusieurs dossiers et séries thématiques ainsi que de nombreuses interviews et témoignages.

---

<sup>1</sup> <https://www.afd.fr/fr/carte-des-projets/amelioration-des-conditions-de-detention-dans-le-monde>

<sup>2</sup> Découvrez notre méthodologie : <https://www.prison-insider.com/presentation/notre-methodologie>

La deuxième phase triennale du projet Archipel, lancée en mars 2024, vise à renforcer le mouvement pour la défense des droits et la dignité des personnes détenues initié lors de la phase I. Cette phase intègre également une dimension d'éducation et de sensibilisation de divers publics au respect des droits humains en prison. L'objectif reste de mieux partager, valoriser et mobiliser l'information produite collectivement pour permettre aux OSC de mener des actions en faveur des droits et dignités des personnes détenues.

## **Présentation du projet**

### ***Principaux enjeux auxquels le projet entend répondre et principaux constats liés au diagnostic :***

Plus de 11,5 millions de personnes sont détenues dans le monde. Elles sont nombreuses à subir des atteintes à leurs droits fondamentaux. En France, plusieurs OSC s'engagent en faveur de leurs droits et dignité. Elles doivent avoir accès à l'information pour mieux déconstruire les préjugés, engager un plaidoyer ciblé, piloter leurs actions. L'information permet également aux citoyen.nes de participer au débat public sur les politiques carcérales mises en œuvre en leur nom.

### ***Compétences, expériences et expertise de votre OSC et des partenaires impliqués pour y répondre :***

Prison Insider est la plateforme de référence sur les prisons dans le monde. Son projet Archipel renforce les mouvements citoyens en faveur des droits et de la dignité des personnes détenues. Les partenaires du projet (phase II) sont la Coalition mondiale contre la peine de mort, la Plateforme Droits Humains, la Fédération internationale des ACAT (FIACAT), et deux partenaires particulièrement pertinents pour la dimension ECSI sur le territoire français : l'association Possible et Concertina - Rencontres estivales autour des enfermements.

***Historique et genèse du projet/programme :*** La création d'un mouvement d'organisations françaises autour de la défense et la promotion des droits des personnes détenues dans le monde est née à l'initiative de Prison Insider, qui collabore depuis sa création avec des OSC et institutions françaises pour documenter et faire connaître les conditions de détention. Le projet a été conçu avec des partenaires historiques de Prison Insider pour mieux partager, valoriser et mobiliser l'information produite collectivement.

***Principaux impacts visés au terme de cette phase (quantitatifs et qualitatifs) :*** La phase I (mars 2021 et février 2024) a permis de mieux collaborer, de mieux produire ensemble des connaissances, et de mieux les diffuser. La présente phase II (mars 2024 et février 2027) poursuit cette dynamique et élargit l'action à l'éducation aux droits et la sensibilisation pour aller à la rencontre des publics. Elle intègre des nouveaux dispositifs de prise en compte de l'approche genre, tant dans la dimension SMA qu'ECSI.

***Principaux impacts visés au terme du projet/programme (préciser durée envisagée) :*** La phase III permettra d'élargir l'activité avec une réplique du modèle à plus grande échelle. Elle vise à inscrire de façon pérenne les logiques collaboratives et le renforcement mutuel du travail de la société civile et des institutions concernées par le respect des droits et la dignité des personnes détenues.

### ***Les objectifs spécifiques de la phase II :***

L'OS1 vise à renforcer la collaboration entre les partenaires. Ceux-ci pérenniseront leur engagement autour d'objectifs partagés. Les activités prévues comprennent :

- L'organisation de discussions bilatérales entre Prison Insider et les OSC partenaires et la préparation de rencontres collectives
- Des rencontres multilatérales à Paris et lors des Rencontres estivales Concertina (Dieulefit, Drôme) avec les OSC partenaires du projet pour échanger sur les moyens et perspectives d'action collectifs

- La co-consolidation des processus de production et diffusion d'information, la mise en réseau et le partage de connaissances
- Un webinaire rassemblant les OSC partenaires pour un retour d'expérience sur le travail collaboratif.

L'OS2 vise à produire et diffuser des connaissances. Les processus de collecte, vérification, mise en forme et de valorisation des informations permettent de mieux produire et diffuser les connaissances sur les conditions de détention et les droits des personnes détenues. Il s'agit en particulier de :

- L'accompagnement des partenaires à la documentation des conditions de détention et un temps de formations sur la production et diffusion d'informations à destination des partenaires, membres et affiliés (en visioconférence)
- La production collective de connaissances sous des formats diversifiés (fiches-pays, dossiers thématiques, témoignages, interviews) et sur des thèmes prioritaires co-identifiés
- La traduction des productions (FR, EN et ES)
- La diffusion des informations en collaboration avec les partenaires, et la production de formats graphiques (infographies, vidéos, visuels, ...)
- La mise en œuvre de la stratégie identifiée en phase I sur le suivi d'impact de l'information
- L'élaboration d'une campagne de diffusion sur des thématiques prioritaires identifiées avec les partenaires.

L'OS3 vise à la sensibilisation et l'éducation aux droits des personnes détenues. Des publics divers seront ainsi sensibilisés, formés et outillés pour agir en faveur des droits et de la dignité des personnes détenues. Les activités prévues comprennent :

- L'accompagnement, orientation et conseil de jeunes et personnes porteuses de changements dans leurs projets d'information et d'action citoyenne en lien avec la détention
- La co-construction de Concertina, les Rencontres estivales autour des enfermements, pensé comme un temps d'essaimage d'initiatives citoyennes
- L'animation des temps d'échange et de sensibilisation avec des citoyen.nes d'horizons différents, à l'occasion de manifestations grand public (festival, congrès, forum associatif, etc.)
- Le développement et l'organisation de sessions et ateliers de formation et de sensibilisation auprès des professionnels (personnes œuvrant dans l'accompagnement juridique et social, enseignants...)
- L'organisation de modules de formation et de sensibilisation pour des jeunes et personnes porteuses de changements (bénévoles, étudiant.es, volontaires en service civique...).

### **Groupes cibles**

Les bénéficiaires direct.es du projet sont les partenaires du projet en France (5 OSC) ; les membres et affiliés des partenaires du projet à l'international ; les jeunes et autres publics acteurs de changements, en particulier : citoyennes et citoyens (environ 1 500) ; volontaires en service civique (environ 135) ; étudiant.es, chercheurs.es, enseignant.es (environ 180) ; personnes œuvrant dans l'accompagnement juridique et social (60) ; et professionnel.les du droit et des médias (120).

Le nombre de bénéficiaires directs est estimé à 2 000 personnes.

Les bénéficiaires indirect.es sont les personnes détenues et leurs proches ; les personnels des administrations pénitentiaires ; les membres des institutions et OSC engagées pour le respect des droits humains ; les pouvoirs publics (ministères, commissions des droits de l'homme, parlementaires, collectivités locales, etc.), ainsi que les avocat.es, journalistes, enseignant.es, chercheur.es...

Le nombre de bénéficiaires indirect.es est estimé à 25 000 par mois en moyenne.

## **2. Consultance "Évaluation finale externe du projet Archipel II"**

### **Objet de la mission**

Une évaluation externe indépendante sera réalisée à la fin du projet afin d'évaluer la pertinence et la cohérence des résultats par rapport aux objectifs initialement fixés. L'objectif est de réaliser une évaluation aussi systématique et objective que possible du projet, de sa conception, de sa mise en œuvre et de ses résultats. L'évaluation se fondera principalement sur les critères de pertinence, efficacité, efficience, impact et durabilité. Les critères d'efficacité et d'impact pour la mesure des changements feront l'objet d'une attention particulière, ainsi que l'analyse des effets en termes de renforcement de capacités et des partenariats.

L'évaluation devra fournir des informations fiables et utiles, permettant d'intégrer les enseignements tirés dans le processus de prise de décision, tant pour Prison Insider que pour l'Agence Française de Développement.

L'évaluation permettra notamment de répondre aux questions suivantes :

#### ***Sur la dimension Structuration du Milieu Associatif (SMA) :***

- Les activités menées au titre de l'OS1 ont-elles effectivement renforcé la dynamique collaborative entre les organisations partenaires ?
- Les activités liées à l'OS2 ont-elles conduit à une production et une diffusion accrue de connaissances sur les conditions de détention et les droits humains en prison ?
- Les résultats du projet contribuent-ils à renforcer le travail des OSC françaises sur les droits fondamentaux en prison ?

#### ***Sur la dimension Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI) :***

- Les activités de l'OS3 ont-elles permis d'atteindre et de sensibiliser efficacement les publics cibles sur les droits des personnes détenues ? Les outils et dispositifs de sensibilisation déployés sont-ils adaptés et pertinents ?
- L'intégration de la dimension ECSI en phase II a-t-elle généré une valeur ajoutée mesurable par rapport à la phase I centrée sur la seule dimension SMA ? Quelles dynamiques nouvelles cette extension a-t-elle produites ?

#### ***Sur les questions transversales genre et jeunesse :***

- Dans quelle mesure les dispositifs de prise en compte de l'approche genre ont-ils été effectivement mis en œuvre ? Ont-ils permis de mieux répondre aux besoins différenciés des publics selon le genre ?
- Les activités du projet ont-elles intégré une attention spécifique aux publics jeunes, notamment dans les actions de sensibilisation (OS3) ?

#### ***Sur les perspectives pour une troisième phase :***

- Quelles sont les orientations et pistes d'amélioration à privilégier pour une troisième phase du projet, notamment en ce qui concerne l'articulation entre les dimensions SMA et ECSI, le renforcement de l'approche genre et jeunesse, et la consolidation des partenariats ?

## **Principes directeurs de l'évaluation**

- Impartialité et indépendance du processus d'évaluation vis-à-vis des fonctions de programmation et de mise en œuvre ;
- Crédibilité de l'évaluation, assurée par le recours à des experts qualifiés et indépendants ainsi que par la transparence du processus ;
- Utilité des conclusions et recommandations, grâce à la communication en temps utile d'informations pertinentes, claires et concises à l'équipe de gestion du projet et aux parties prenantes impliquées dans la planification stratégique future.

Cela inclut la contribution à l'analyse des indicateurs de suivi-évaluation en fin de projet et la formulation de recommandations opérationnelles visant à renforcer les systèmes de suivi et d'évaluation (S&E).

## **Documents mis à disposition de l'évaluateur/des évaluateurs**

- Convention de financement et documents préparatoires
- Comptes rendus des réunions et autres événements liés à la mise en œuvre du projet
- Rapports intermédiaires
- Rapports financiers
- Outils de suivi et d'évaluation (S&E)
- Supports et livrables produits dans le cadre du projet
- Tout autre document élaboré durant la mise en œuvre du projet.

## **Livrables attendus**

- Un rapport de démarrage (inception report), à soumettre une semaine après le début de l'évaluation, présentant la méthodologie, le plan de travail détaillé et le calendrier de la mission actualisés. Ce rapport devra explicitement décrire la manière dont l'évaluation abordera les dimensions SMA et ECSI, ainsi que les questions transversales de genre et de jeunesse
- Un rapport intermédiaire, présentant les premiers constats issus de la collecte de données, permettant à Prison Insider d'identifier d'éventuels ajustements méthodologiques avant la finalisation de l'analyse
- Animation d'un webinar de restitution et de capitalisation, réunissant les organisations de la société civile (OSC) partenaires du projet, visant à partager les résultats préliminaires de l'évaluation et à faciliter un retour d'expérience sur le travail collaboratif
- Une version préliminaire du rapport final, soumise à Prison Insider pour relecture et commentaires
- Un rapport final, soumis à Prison Insider pour relecture et commentaires
- Le résumé d'évaluation (template en annexe).

Le prestataire préparera les documents en français décrivant le processus d'évaluation et présentant les conclusions et les recommandations. Le rapport provisoire sera remis à Prison Insider en décembre 2026, et le rapport final en mars 2027, qui le transmettra à l'Agence Française de Développement (AFD).

Une restitution des résultats sera faite par le prestataire au Bureau, à la direction et à l'équipe de projet de Prison Insider, en présentiel ou en visio-conférence.

Le/la prestataire devra en particulier :

- Examiner et analyser les documents liés au projet existant fournis par Prison Insider ainsi que les publications sur son site
- Conduire des entretiens et discussions de groupe avec des représentant.e.s des groupes cibles, des OSC partenaires et des bailleurs, ainsi que de tout autre interlocuteur.rice pertinent.e
- Effectuer au moins une étude de cas sur un processus collaboratif de production et de diffusion de publications.

### **3. Modalités d'intervention**

#### **Durée de la mission et modalités financières**

La mission s'étendra de septembre 2026 à mars 2027.

Les propositions financières doivent s'inscrire en dessous d'un plafond maximum de **13 000 € TTC** et distinguer les honoraires et per diem des autres dépenses. Tous les autres coûts non prévus resteront à la charge des prestataires.

Étant donné la nature diverse des compétences requises, il est nécessaire de préciser le ou les profils du ou des prestataire.s et la répartition des responsabilités.

Pour permettre une bonne visibilité sur le déroulé de la consultance et notamment l'organisation de l'intervention dans le temps, nous demandons aux personnes assurant la consultance de décliner leur proposition budgétaire en indiquant les coûts de leur prestation avec le nombre de jours de travail en face de chaque activité à mener et des livrables à restituer. La proposition doit inclure la méthodologie d'intervention.

#### **Profils attendus**

L'appui sera réalisé par un.e prestataire ou un collectif de prestataires répondant au profil suivant :

- Titulaire d'un diplôme d'études supérieures (Master ou équivalent) en gestion de projet ou en droit, sciences politiques avec une expérience significative en management de projet
- Expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans la conception, la mise en œuvre et l'évaluation de projets de coopération ou de solidarité internationale
- Bonne connaissance des enjeux des secteurs information, sensibilisation et solidarité internationale, ainsi que de la promotion des droits humains
- Connaissance des approches à la structuration du milieu associatif (SMA), notamment en matière de coordination partenariale multi-acteurs et de production collaborative de connaissances
- Connaissance des approches à l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI)
- Maîtrise des approches transversales genre et jeunesse dans la conception et l'évaluation de projets
- Excellentes capacités d'analyse, de synthèse, d'écoute et d'observation
- Bonnes capacités de pédagogie et d'animation de processus participatif.

## **Méthodologie de suivi**

La coordination avec le prestataire sera assurée par la responsable de projets et du développement, avec un suivi de la directrice.

Des points réguliers de suivi et d'échange sur l'avancée du projet seront organisés et documentés.

### **1. Dossier de candidature**

Les candidatures doivent être soumises en copie électronique au plus tard le 26 juin 2026, avec pour objet "Archipel : Évaluation finale", à l'attention de Nathália KELLER RORATO, responsable de projets et du développement : [nrorato@prison-insider.com](mailto:nrorato@prison-insider.com) et [recrutement@prison-insider.com](mailto:recrutement@prison-insider.com).

Il est demandé aux prestataires, dans leur dossier de candidature, de reformuler les besoins exprimés et d'indiquer le processus de travail qu'ils proposent pour traiter les axes de réflexion et les questionnements.

Le dossier doit comprendre les éléments suivants :

- Proposition technique détaillée (3 pages maximum), comprenant :
  - une partie "Méthodologie" - Spécifiez la manière dont vous comprenez les objectifs, la méthodologie pour exécuter les activités et obtenir les résultats attendus et le détail de ceux-ci. Vous devrez mettre en relief les problèmes à résoudre et leurs conséquences, et la méthodologie que vous envisagez pour les résoudre.
  - une partie "Plan de travail" - Spécifiez la nature et la durée des activités, le calendrier, le séquençage, les articulations et les dates de présentation des rapports. Le plan de travail proposé doit démontrer que les Termes de référence ont été compris et peuvent être traduits en un plan de travail réaliste.
- Proposition financière détaillée
- CV et lettres de références
- Tout autre élément jugé utile

Les conditions suivantes s'appliquent :

- Mise en concurrence de prestataires (min 3 offres)
- Les personnes sélectionnées ne doivent pas avoir assumé de fonctions dirigeantes salariées ou bénévoles à Prison Insider depuis au moins 3 ans
- Les personnes sélectionnées ne doivent pas avoir été directement impliquées dans la conception et / ou la mise en œuvre du projet.

## Critères d'évaluation

La personne retenue pour cette consultance sera choisie selon la méthode de sélection fondée sur la qualité et le coût :

- Offre technique : compréhension des termes de référence, méthodologie, expériences du ou des personnes candidates
- Offre financière : tarifs, offre globale correspondant au budget disponible.

L'évaluation technique suivra la grille d'évaluation suivante :

Critères	Points
Offre technique	20
Compréhension des TDR/ Présentation de la méthodologie utilisée	10
Profil et expériences des prestataires, dont :	
<i>Expertise et compétences</i>	4
<i>Références</i>	3
Calendrier prévisionnel d'intervention / estimation des charges	3
Offre financière	10
<b>Total</b>	<b>30</b>

Une fois les offres reçues et analysées, Prison Insider se réserve le droit de négocier les propositions avec les prestataires pré-sélectionné.es. Prison Insider se réserve également le droit de ne sélectionner aucun.e prestataire si aucune offre n'était jugée satisfaisante.

Prison Insider peut fournir sur demande des documents liés au projet, qui doivent être traités de façon strictement confidentielle par le.la prestataire. De la même façon, tout document fourni par le.la prestataire sera considéré comme confidentiel.

## Calendrier

- 26 juin 2026 : date limite de réception des offres
- 29 juin au 17 juillet 2026 : sélection et choix des prestataires
- Septembre 2026 à mars 2027 : durée totale de la consultance
- Novembre 2026 : remise du rapport préliminaire (version 1)
- Mi-décembre 2026 : remise de la version finale du rapport préliminaire
- Février 2027 : remise du rapport final (version 1)
- Mars 2027 : remise de la version finale du rapport final.

## Contact

Nathalia KELLER RORATO, responsable de projets et du développement  
[nrorato@prison-insider.com](mailto:nrorato@prison-insider.com) et [recrutement@prison-insider.com](mailto:recrutement@prison-insider.com)

Toutes les informations concernant la structure sont disponibles sur le site internet [www.prison-insider.com](http://www.prison-insider.com).

## Annexes

- Résumé d'évaluation



## Appréciation du projet

À noter: les catégories proposées ci-après peuvent être revues, complétées, sélectionnées au choix (supprimer cette mention)

### Pertinence de la stratégie d'intervention du projet

Ehenis dolo dolut volenecea eosam dist volor am eatque aut ut magnis earum erfersp ellisque te porum ipsam ha-rione alitius aut laborit. Proin porttitor, orci nec nonummy molestie, enim est eleifend mi, non fermentum diam nisl sit amet erat. Duis semper. Duis arcu massa, scelerisque vitae, consequat in, pretium a, enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor. Cras vestibulum bibendum augue. Praesent egestas leo in pede.

### Appréciation de la stratégie partenariale du projet

Ehenis dolo dolut volenecea eosam dist volor am eatque aut ut magnis earum erfersp ellisque te porum ipsam ha-rione alitius aut laborit. Proin porttitor, orci nec nonummy molestie, enim est eleifend mi, non fermentum diam nisl sit amet erat. Duis semper. Duis arcu massa, scelerisque vitae, consequat in, pretium a, enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor. Cras vestibulum bibendum augue. Praesent egestas leo in pede. Praesent blandit odio eu enim.

### Efficacité, atteinte des objectifs / changements auxquels le projet a contribué

Ehenis dolo dolut volenecea eosam dist volor am eatque aut ut magnis earum erfersp ellisque te porum ipsam ha-rione alitius aut laborit. Proin porttitor, orci nec nonummy molestie, enim est eleifend mi, non fermentum diam nisl sit amet erat. Duis semper. Duis arcu massa, scelerisque vitae, consequat in, pretium a, enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor. Cras vestibulum bibendum augue. Praesent egestas leo in pede. Praesent blandit odio eu enim.

### Durabilité des dynamiques et des effets

Ehenis dolo dolut volenecea eosam dist volor am eatque aut ut magnis earum erfersp ellisque te porum ipsam ha-rione alitius aut laborit. Proin porttitor, orci nec nonummy molestie, enim est eleifend mi, nonerant. Duis semper. Duis arcu massa, scelerisque vitae, consequat in, pretium a, enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor. Cras vestibulum bibendum augue. Praesent egestas leo in pede. Praesent blandit odio eu enim.

### Potentiel passage à l'échelle / potentiel de répliquabilité

Ehenis dolo dolut volenecea eosam dist volor am eatque aut ut magnis earum erfersp ellisque te porum ipsam ha-rione alitius aut laborit. Proin porttitor, orci nec nonummy molestie, enim est eleifend mi, non fermentum diam nisl sit amet erat. Duis semper. Duis arcu massa, scelerisque vitae, consequat in, pretium a, enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor. Cras vestibulum bibendum augue. Praesent egestas leo in pede. Praesent blandit odio eu enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor.

## Points forts et spécificités du projet

Indiquer dans cet encart ce qui fait la spécificité du projet, ce qui le distingue, ex: son approche genre/jeunesse, son approche multi acteurs ou autre (supprimer cette mention)

a, enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor. Cras vestibulum bibendum augue. Praesent egestas leo in pede. Praesent blandit odio eu enim. Pellentesque sed dui ut augue blandit sodales. Curae; Aliquam nibh. Mauris ac mauris sed pede pellentesque fermentum. Maecenas adipiscing ante non diam sodales hendrerit.

Ehenis dolo dolut volenecea eosam dist volor am eatque aut ut magnis earum erfersp ellisque te porum ipsam ha-rione alitius aut laborit. Proin porttitor, orci nec nonummy molestie, enim est eleifend mi, non fermentum diam nisl sit amet erat. Duis semper. Duis arcu massa, scelerisque vitae, consequat in, pretium a, enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor. Cras vestibulum bibendum augue. Praesent egestas leo in pede. Praesent blandit odio eu enim. Duis arcu massa, scelerisque vitae, consequat in, pretium a, enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor. Cras vestibulum bibendum augue. Praesent egestas leo in pede. Praesent blandit odio eu enim.

Ehenis dolo dolut volenecea eosam dist volor am eatque aut ut magnis earum erfersp ellisque te porum ipsam ha-rione alitius aut laborit. Proin porttitor, orci nec nonummy molestie, enim est eleifend mi, non fermentum diam nisl sit amet erat. Duis semper. Duis arcu massa, scelerisque vitae, consequat in, pretium a, enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor. Cras vestibulum bibendum augue. Praesent egestas leo in pede. Praesent blandit odio eu enim. Duis arcu massa, scelerisque vitae, consequat in, pretium a, enim.

## Enseignements / Leçons apprises

Ehenis dolo dolut volenecea eosam dist volor am eatque aut ut magnis earum erfersp ellisque te porum ipsam ha-rione alitius aut laborit. Proin porttitor, orci nec nonummy molestie, enim est eleifend mi, non fermentum diam nisl sit amet erat. Duis semper. Duis arcu massa, scelerisque vitae, consequat in, pretium a, enim. Pellentesque congue. Ut in risus volutpat libero pharetra tempor. Cras vestibulum bibendum augue. Praesent egestas leo in pede. Praesent blandit odio eu enim. Pellentesque sed dui ut augue blandit sodales.